

États financiers de

**LA SOCIÉTÉ  
CANADIENNE DE  
LA CROIX-ROUGE**

et le rapport des auditeurs indépendants sur ces états

de l'exercice clos le 31 mars 2021

# LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Exercice clos le 31 mars 2021

---

## Rapport des auditeurs indépendants

### États financiers :

|                                                  | <b>Page</b> |
|--------------------------------------------------|-------------|
| État de la situation financière .....            | 1           |
| État des résultats.....                          | 2           |
| État de l'évolution de l'actif net.....          | 3           |
| État des flux de trésorerie .....                | 4           |
| Notes complémentaires aux états financiers ..... | 5 - 24      |
| État détaillé des résultats - Annexe.....        | 25          |



KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L.  
150, rue Elgin  
Bureau 1800  
Ottawa ON K2P 2P8  
Canada  
Téléphone 613-212-5764  
Télécopieur 613-212-2896

## RAPPORT DES AUDITEURS INDÉPENDANTS

Au Conseil d'administration de la Société canadienne de la Croix-Rouge,

### **Opinion**

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la Société canadienne de la Croix-Rouge (l'« entité »), qui comprennent :

- l'état de la situation financière au 31 mars 2021
- l'état des résultats pour l'exercice clos à cette date
- l'état de l'évolution de l'actif net pour l'exercice clos à cette date
- l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date
- ainsi que les notes complémentaires et annexe, y compris le résumé des principales méthodes comptables

(ci-après, les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'entité au 31 mars 2021, ainsi que des résultats de son exploitation, de l'évolution de l'actif net, et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### **Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « **Responsabilités des auditeurs à l'égard de l'audit des états financiers** » de notre rapport des auditeurs.

Nous sommes indépendants de l'entité conformément aux règles de déontologie qui sont pertinentes pour notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités de déontologie qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### **Autres informations**

La responsabilité des autres informations incombe à la direction. Les autres informations se composent :

- des informations contenues dans le document Rapport du Chef des finances, autres que les états financiers et le rapport des auditeurs sur ces états.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons et n'exprimerons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

En ce qui concerne notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations désignées ci-dessus et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, et à demeurer attentifs aux éléments indiquant que les autres informations semblent comporter une anomalie significative.

Nous avons obtenu les informations contenues dans le document Rapport du Chef des finances, autres que les états financiers et le rapport des auditeurs sur ces états, à la date du présent rapport des auditeurs. Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués sur ces autres informations, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans ces autres informations, nous sommes tenus de signaler ce fait dans le rapport des auditeurs.

Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

### ***Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers***

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'entité à assurer la continuité de l'exploitation, de divulguer, le cas échéant, les enjeux relatifs à cette continuité et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'entité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'entité.

### ***Responsabilités des auditeurs à l'égard de l'audit des états financiers***

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport des auditeurs contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister.

Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme importantes lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques prises par les utilisateurs qui s'appuient sur les états financiers.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit.

Notre audit comprend également les tâches suivantes :

- Cerner et évaluer les risques d'anomalies significatives des états financiers, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevoir et effectuer les procédures d'audit adaptées à ces risques, et recueillir des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.

- Obtenir une compréhension des éléments du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité.
- Évaluer le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Tirer une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité de l'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous parvenons à la conclusion qu'une incertitude significative existe, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport des auditeurs sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, de reformuler notre opinion. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport d'audit. Toutefois, des événements ou situations futurs pourraient amener l'entité à cesser son exploitation.
- Évaluer la présentation dans son ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et estimer si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- Communiquer avec les responsables de la gouvernance au sujet notamment de la portée et du calendrier prévus des travaux d'audit et des constatations importantes, y compris les lacunes importantes du contrôle interne que nous aurions relevées au cours de notre audit.



Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés

Ottawa (Canada)

Le 21 mai 2021

# LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

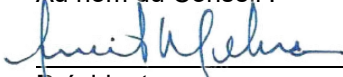
État de la situation financière


Au 31 mars 2021, y compris les données comparatives pour 2020  
(en milliers de dollars)

|                                                                                      | 2021              | 2020              |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Actif</b>                                                                         |                   |                   |
| Actif à court terme                                                                  |                   |                   |
| Espèces et quasi-espèces (note 3)                                                    | 140 842 \$        | 200 903 \$        |
| Débiteurs                                                                            | 102 605           | 38 124            |
| Stocks                                                                               | 22 845            | 13 604            |
| Charges payées d'avance                                                              | 11 009            | 8 478             |
| Actifs détenus pour la vente – court terme (note 6)                                  | 4 131             | –                 |
|                                                                                      | <u>281 432</u>    | <u>261 109</u>    |
| Placements à long terme (note 4)                                                     | 74 670            | 61 046            |
| Immobilisations corporelles et actifs incorporels (note 5)                           | 48 859            | 53 603            |
| Actifs détenus pour la vente (note 6)                                                | 1 082             | 1 014             |
| Actif au titre du régime de retraite à prestations déterminées (note 10)             | 6 000             | 5 927             |
|                                                                                      | <u>412 043 \$</u> | <u>382 699 \$</u> |
| <b>Passif et actif net</b>                                                           |                   |                   |
| Passif à court terme                                                                 |                   |                   |
| Créiteurs et charges à payer (note 7)                                                | 55 371 \$         | 36 659 \$         |
| Apports reportés – court terme (note 8)                                              | 145 288           | 146 453           |
|                                                                                      | <u>200 659</u>    | <u>183 112</u>    |
| Apports reportés – à long terme (note 8)                                             | 15 133            | 30 542            |
| Apports reportés liés aux immobilisations corporelles et actifs incorporels (note 9) | 9 123             | 9 501             |
| Passif au titre des autres régimes de prestations déterminées (note 10)              | 6 354             | 7 040             |
|                                                                                      | <u>231 269</u>    | <u>230 195</u>    |
| Actif net (note 11)                                                                  |                   |                   |
| Investi en immobilisations corporelles et actifs incorporels                         | 44 949            | 45 116            |
| Apports reçus à titre de dotations                                                   | 2 244             | 1 629             |
| Affectation interne (note 12)                                                        | 91 909            | 83 929            |
| Non affecté                                                                          | 41 672            | 21 830            |
|                                                                                      | <u>180 774</u>    | <u>152 504</u>    |
| Engagements, passifs éventuels et garanties (notes 13 et 14)                         |                   |                   |
| Événement postérieur (note 21)                                                       |                   |                   |
|                                                                                      | <u>412 043 \$</u> | <u>382 699 \$</u> |

Voir les notes complémentaires aux états financiers.

Au nom du Conseil :

  
Président

  
Président, Comité de vérification et des finances

# LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

## État des résultats

Exercice clos le 31 mars 2021, y compris les données comparatives pour 2020  
(en milliers de dollars)

|                                                                                                        | 2021             | 2020             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                                                        | (Annexe)         |                  |
| <b>Produits</b>                                                                                        |                  |                  |
| Campagnes de financement (note 15)                                                                     | 79 471 \$        | 110 529 \$       |
| Programmes de base                                                                                     | 464 722          | 246 729          |
| <b>Total des produits</b>                                                                              | <b>544 193</b>   | <b>357 258</b>   |
| <b>Charges</b>                                                                                         |                  |                  |
| Capacité organisationnelle                                                                             |                  |                  |
| Campagnes de financement (note 15)                                                                     | 36 213           | 39 923           |
| Gouvernance et gestion générale                                                                        | 13 831           | 14 644           |
|                                                                                                        | 50 044           | 54 567           |
| Programmes de base                                                                                     |                  |                  |
| Programmes internationaux                                                                              | 71 937           | 54 202           |
| Gestion des urgences                                                                                   | 322 508          | 148 202          |
| Prévention et sécurité                                                                                 | 28 246           | 19 216           |
| Santé et bien-être communautaires                                                                      | 57 710           | 68 371           |
|                                                                                                        | 480 401          | 289 991          |
| <b>Total des charges</b>                                                                               | <b>530 445</b>   | <b>344 558</b>   |
| <b>Excédent des produits sur les charges avant les éléments ci-dessous</b>                             | <b>13 748</b>    | <b>12 700</b>    |
| <b>Revenus (perte) de placements, après frais</b>                                                      | <b>13 319</b>    | <b>(3 009)</b>   |
| <b>Gains sur la vente d'immobilisations corporelles et actifs détenus pour la vente (notes 5 et 6)</b> | <b>67</b>        | <b>421</b>       |
| <b>Excédent des produits sur les charges</b>                                                           | <b>27 134 \$</b> | <b>10 112 \$</b> |

Voir les notes complémentaires aux états financiers.

# LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

État de l'évolution de l'actif net

Exercice clos le 31 mars 2021, y compris les données comparatives pour 2020  
(en milliers de dollars)

|                                                                                                                                                                    | Investi en<br>immobilisations<br>corporelles<br>et actifs incorporels | Reçu à<br>titre de<br>dotations | Affectations<br>d'origine<br>interne | Non affecté      | 2021              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|------------------|-------------------|
| Actif net, solde au début de l'exercice financier                                                                                                                  | 45 116 \$                                                             | 1 629 \$                        | 83 929 \$                            | 21 830 \$        | 152 504 \$        |
| Excédent des produits sur les charges                                                                                                                              | –                                                                     | 115                             | –                                    | 27 019           | 27 134            |
| Reçu de dotations (note 12)                                                                                                                                        | –                                                                     | 500                             | –                                    | –                | 500               |
| Gain de réévaluation au titre de l'actif du régime de retraite à prestations déterminées et de l'obligation au titre des autres régimes de prestations déterminées | –                                                                     | –                               | –                                    | 636              | 636               |
| Investi en immobilisations corporelles et actifs incorporels (note 17)                                                                                             | (167)                                                                 | –                               | –                                    | 167              | –                 |
| Affectations d'origine interne (note 12)                                                                                                                           | –                                                                     | –                               | 7 980                                | (7 980)          | –                 |
| <b>Actif net, solde à la fin de l'exercice financier</b>                                                                                                           | <b>44 949 \$</b>                                                      | <b>2 244 \$</b>                 | <b>91 909 \$</b>                     | <b>41 672 \$</b> | <b>180 774 \$</b> |

|                                                                                                                                                                      | Investi en<br>immobilisations<br>corporelles<br>et actifs incorporels | Reçu à<br>titre de<br>dotations | Affectations<br>d'origine<br>interne | Non affecté      | 2020              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|------------------|-------------------|
| Actif net, solde au début de l'exercice financier                                                                                                                    | 42 990 \$                                                             | 1 626 \$                        | 61 889 \$                            | 37 151 \$        | 143 656 \$        |
| Excédent des produits sur les charges                                                                                                                                | –                                                                     | (31)                            | –                                    | 10 143           | 10 112            |
| Reçu de dotations                                                                                                                                                    | –                                                                     | 34                              | –                                    | –                | 34                |
| Pertes de réévaluation au titre de l'actif du régime de retraite à prestations déterminées et de l'obligation au titre des autres régimes de prestations déterminées | –                                                                     | –                               | –                                    | (1 298)          | (1 298)           |
| Investi en immobilisations corporelles et actifs incorporels (note 17)                                                                                               | 2 126                                                                 | –                               | –                                    | (2 126)          | –                 |
| Affectations d'origine interne (note 12)                                                                                                                             | –                                                                     | –                               | 22 040                               | (22 040)         | –                 |
| <b>Actif net, solde à la fin de l'exercice financier</b>                                                                                                             | <b>45 116 \$</b>                                                      | <b>1 629 \$</b>                 | <b>83 929 \$</b>                     | <b>21 830 \$</b> | <b>152 504 \$</b> |

Voir les notes complémentaires aux états financiers.



# LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

État des flux de trésorerie

Exercice clos le 31 mars 2021, y compris les données comparatives pour 2020  
(en milliers de dollars)

|                                                                                                 | 2021       | 2020       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Encaisse fournie par (utilisée en)                                                              |            |            |
| Activités de fonctionnement :                                                                   |            |            |
| Excédent des produits sur les charges                                                           | 27 134 \$  | 10 112 \$  |
| Éléments sans incidence sur l'encaisse :                                                        |            |            |
| (Augmentation) diminution des avantages sociaux futurs nets                                     | (123)      | 210        |
| Amortissement d'immobilisations corporelles et actifs incorporels                               | 7 162      | 6 812      |
| Amortissement des apports reportés liés aux immobilisations corporels et aux actifs incorporels | (1 877)    | (1 696)    |
| Augmentation du montant cumulé des gains non réalisés sur les placements                        | (9 839)    | (5 742)    |
| Gains sur la vente d'immobilisations corporelles et actifs détenus à la vente                   | (67)       | (421)      |
| Variations des éléments hors caisse du fonds de roulement d'exploitation                        |            |            |
| Débiteurs                                                                                       | (64 481)   | (3 731)    |
| Stocks                                                                                          | (9 241)    | (1 119)    |
| Charges payées d'avance                                                                         | (2 531)    | 680        |
| Créditeurs et charges à payer                                                                   | 18 712     | (5 228)    |
| Apports reportés                                                                                | (16 574)   | (20 815)   |
|                                                                                                 | (51 725)   | (20 938)   |
| Activités d'investissement                                                                      |            |            |
| Acquisition nette de placements à long terme                                                    | (3 785)    | (21 115)   |
| Produits sur la cession d'immobilisations corporelles et actifs détenus pour la vente           | 73         | 782        |
| Acquisition d'immobilisations corporelles et actifs incorporels                                 | (6 623)    | (9 325)    |
|                                                                                                 | (10 335)   | (29 658)   |
| Activités de financement                                                                        |            |            |
| Apports reportés liés aux immobilisations corporelles et aux actifs incorporels                 | 1 499      | 1 722      |
| Recu de dotations                                                                               | 500        | 34         |
|                                                                                                 | 1 999      | 1 756      |
| Diminution des espèces et quasi-espèces                                                         | (60 061)   | (48 840)   |
| Espèces et quasi-espèces au début de l'exercice financier                                       | 200 903    | 249 743    |
| Espèces et quasi-espèces à la fin de l'exercice financier                                       | 140 842 \$ | 200 903 \$ |
| Représentées par (note 3)                                                                       |            |            |
| Non affectées                                                                                   | 5 106 \$   | 13 502 \$  |
| Grevées d'affectations d'origine externe                                                        | 115 567    | 163 843    |
| Grevées d'affectations d'origine interne                                                        | 20 169     | 23 558     |
| Espèces et quasi-espèces                                                                        | 140 842 \$ | 200 903 \$ |

Voir les notes complémentaires aux états financiers.

# LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Notes complémentaires aux états financiers

Exercice clos le 31 mars 2021  
(en milliers de dollars)

---

## 1. Objectif de l'organisation

La Société canadienne de la Croix-Rouge (la « Société ») est un organisme humanitaire bénévole sans but lucratif qui se consacre à aider les personnes confrontées à des situations qui menacent leur survie, leur sécurité, leur bien-être et leur dignité humaine, au Canada et partout dans le monde. La Société compte sur l'appui financier continu des différents paliers de gouvernement et d'entreprises, et sur les produits de campagnes de financement auprès de donateurs.

La Société, qui est constituée sans capital social en vertu des lois du Canada, est un organisme de bienfaisance enregistré au Canada et, à ce titre, est exonérée d'impôts sur le revenu en vertu de l'alinéa 149(1) (f) de la *Loi de l'impôt sur le revenu* (Canada).

## 2. Principales méthodes comptables

Les états financiers ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif et reposent sur les principales méthodes comptables suivantes :

### a) Présentation :

Les états financiers de la Société présentent les actifs, passifs, produits et charges des activités de la Société, y compris toutes les opérations au Canada et les programmes internationaux.

La section capacité organisationnelle et programmes de base des états reflète les produits et charges après la prise en compte des charges des services de soutien communs pour les programmes de la Société. L'annexe fournit un sommaire détaillé des contributions nettes des campagnes de financement et des programmes avant les charges communes.

### b) Constatation des produits

La Société adopte la méthode de report pour la comptabilisation des apports pour les organismes sans but lucratif.

La Société reçoit des dons dans le cadre de campagnes de financement annuelles pour assurer son fonctionnement et dans le cadre de campagnes spéciales visant à financer des programmes de secours aux sinistrés au Canada et à l'étranger.

Les dons non affectés sont constatés dans les produits au moment de leur réception. Les dons affectés, autres que les dotations, sont reportés et comptabilisés à titre de produits au cours de l'exercice où les charges connexes sont inscrites. Les revenus provenant de la vente de biens et de services sont constatés lorsque les biens ou services ont été rendus.

# LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Notes complémentaires aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2021  
(en milliers de dollars)

---

## 2. Principales méthodes comptables (suite)

### b) Constatation des produits (suite)

Les dons grevés d'affectations d'origine externe pour les immobilisations corporelles et actifs incorporels amortissables sont reportés et amortis sur la durée de vie de l'immobilisation corporelles et actifs incorporels connexe. Les apports grevés d'affectations d'origine externe utilisés pour l'acquisition de terrains sont comptabilisés à titre d'augmentation directe de l'actif net investi en immobilisations corporelles et actifs incorporels.

Les apports grevés d'affectations d'origine externe qui n'ont pas été passés en charges sont comptabilisés à titre d'apports reportés dans l'état de la situation financière.

Les dotations sont constatées comme une augmentation directe de l'actif net reçu à titre de dotations.

La juste valeur des dons d'immobilisations corporelles et actifs incorporels est reportée et constatée à titre de produits selon la même méthode que celle suivie pour l'amortissement des immobilisations corporelles et actifs incorporels acquises.

Les revenus de placements comprennent les dividendes et les revenus d'intérêts, les gains et pertes réalisés et non réalisés sur les placements et, s'il y a lieu, les charges liées à la constatation d'une baisse de valeur permanente. Les dividendes et les revenus d'intérêts ainsi que les gains et pertes réalisés et non réalisés ont été constatés directement dans l'état des résultats.

Les gains et les pertes non réalisés sur les actifs financiers sont inclus dans les revenus de placements et sont constatés comme produits dans l'état des résultats ou reportés selon la nature des restrictions externes imposées sur les revenus de placements.

Les revenus de placements affectés sont constatés comme produits au cours de l'exercice où les charges connexes sont engagées. Les revenus de placements non affectés sont constatés comme produits lorsqu'ils sont acquis.

### c) Instruments financiers

Les instruments financiers sont évalués à leur juste valeur lors de la comptabilisation initiale. Les instruments dérivés autonomes qui ne sont pas désignés comme éléments constitutifs d'une relation de couverture admissible et les instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif sont subséquemment mesurés à leur juste valeur. Tous les autres instruments financiers sont ensuite inscrits au coût ou au coût amorti, à moins que la direction n'ait choisi de reporter les instruments à leur juste valeur. La Société a choisi de reporter ses placements à leur juste valeur.

# LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Notes complémentaires aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2021  
(en milliers de dollars)

---

## 2. Principales méthodes comptables (suite)

### c) Instruments financiers (suite)

Les coûts de transaction engagés pour l'acquisition d'instruments financiers mesurés par la suite à leur juste valeur sont passés en charges, tels qu'ils ont été engagés. Tous les autres instruments financiers sont ajustés en fonction des coûts de transaction engagés pour l'acquisition et les frais de financement, qui sont amortis au moyen de la méthode de l'amortissement linéaire.

Les actifs financiers évalués au coût ou au coût amorti sont évalués au moyen d'un test de dépréciation chaque année, à la fin de l'exercice financier, s'il y a des indicateurs de dépréciation. En présence de tels indicateurs, la Société détermine si cela entraîne un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévus des flux de trésorerie futurs au titres des actifs financiers. Si les flux de trésorerie prévus subissent un changement défavorable important, la valeur comptable des actifs financiers est réduite au plus élevé des montants suivants : la valeur actualisée des flux de trésorerie attendus, le prix que la Société pourrait obtenir de la vente de l'actif financier, ou la valeur de réalisation que la Société s'attend à obtenir de tout bien affecté en garantie du remboursement de l'actif financier. Si, des faits ou circonstances donnent lieu à une reprise au cours d'une période ultérieure, la Société comptabilise une reprise de perte de valeur dans la mesure de l'amélioration, jusqu'à concurrence de la valeur comptable initiale.

### d) Espèces et quasi-espèces

Les espèces et les quasi-espèces représentent les espèces et les quasi-espèces qui arrivent à échéance dans une période de six mois de plus que ceux qui peuvent être rapidement convertis en espèces.

### e) Services bénévoles

La Société bénéficie grandement des services assurés gratuitement sous forme de travail bénévole dans le cadre de diverses activités. La valeur des services bénévoles n'est pas constatée dans les états financiers, puisqu'elle est difficile à mesurer.

### f) Stocks

Les stocks se composent de fournitures médicales et fournitures diverses qui sont nécessaires à la conduite des programmes de base de la Société et qui doivent être disponibles pour utilisation immédiate. Ces fournitures sont comptabilisées comme une dépense dans le programme de base pour lequel elles sont utilisées au cours de la période déployée par la Société. Les stocks comprennent également les articles utilisés ou vendus dans les programmes de prévention et de sécurité et d'éducation en matière de respect de la Société. Les stocks sont évalués au moindre du coût et à la valeur de remplacement à l'aide de la méthode premier entré, premier sorti.

# LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Notes complémentaires aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2021  
(en milliers de dollars)

## 2. Principales méthodes comptables (suite)

### g) Immobilisations corporelles et actifs incorporels

Les immobilisations corporelles et les actifs incorporels acquises sont constatés au coût. Les apports reçus sous forme d'immobilisations corporelles sont constatés à la juste valeur estimative en date de l'apport. L'amortissement est déterminé selon la méthode linéaire sur leur durée de vie utile estimée comme suit :

| Actif                                              | La durée de vie utile |
|----------------------------------------------------|-----------------------|
| Bâtiments                                          | de 20 à 40 ans        |
| Améliorations des bâtiments                        | de 10 à 20 ans        |
| Améliorations locatives                            | Durée du bail relatif |
| Mobilier, matériel de bureau et équipement médical | de 3 à 5 ans          |
| Véhicules                                          | de 2 à 5 ans          |
| Matériel informatique                              | de 2 à 3 ans          |
| Actifs incorporels                                 | de 5 à 7 ans          |

Les terrains ne sont pas amortis compte tenu de leur durée de vie indéfinie. Les actifs en développement ne sont amortis qu'une fois qu'ils sont utilisés par la Société. Les immobilisations incorporelles comprennent les logiciels achetés et développés à l'interne. Quand une immobilisation corporelle ou un actif incorporel ne contribue plus à la capacité de la Société à fournir des services, sa valeur comptable est réduite à sa valeur résiduelle.

### h) Avantages complémentaires de retraite

Le coût des régimes d'avantages complémentaires de retraite acquis par les employés est déterminé selon la méthode actuarielle de répartition des prestations au prorata des services et la direction formule les hypothèses les plus probables quant au taux d'actualisation, à l'âge de retraite des employés et aux coûts prévus des soins de santé. Les obligations au titre des régimes sont actualisées en fonction des taux du marché et les actifs des régimes sont présentés à la juste valeur marchande.

La Société évalue ses obligations au titre des prestations constituées aux fins de comptabilité le 31 mars de chaque année, en extrapolant la valeur de l'évaluation la plus récente actuarielle aux fins de capitalisation.

Les dépenses associées au régime d'avantages pour l'année comprennent les coûts des services et les coûts financiers courants. Les réévaluations et les autres postes sont inscrits directement dans l'état de l'évolution de l'actif net.

# LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Notes complémentaires aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2021  
(en milliers de dollars)

---

## 2. Principales méthodes comptables (suite)

### i) Ventilation des dépenses

La Société engage des dépenses de soutien général qui sont normales pour l'administration de l'organisation et ses programmes.

Les dépenses liées à la gouvernance et gestion générale ne sont pas ventilées et sont comptabilisées dans le cadre de la capacité organisationnelle. Les autres dépenses de soutien général sont affectées directement aux programmes.

Les dépenses liées aux activités de financement ne sont pas ventilées et sont comptabilisées directement au poste de campagne de financement générale.

### j) Utilisation d'estimations

La préparation de ces états financiers selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige que la direction formule des estimations et hypothèses ayant un effet sur les montants inscrits dans les états financiers et les notes complémentaires. Selon la direction, ces états financiers reflètent, dans les limites raisonnables de l'importance relative, tous les redressements nécessaires pour donner une image fidèle des résultats des exercices présentés. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations. Les estimations clés en gestion incluent les hypothèses qui sous-tendent le calcul des avantages sociaux futurs, la provision pour dépréciation des immobilisations corporelles et des actifs incorporels, le cas échéant, et la détermination de charges à payer et passifs éventuels. Ces estimations font l'objet d'une révision périodique et si des rajustements sont nécessaires, ceux-ci sont inscrits aux états financiers dans la période au cours de laquelle ils deviennent connus.

# LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Notes complémentaires aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2021  
(en milliers de dollars)

## 3. Espèces et quasi-espèces

Les montants en espèces et quasi-espèces reliés aux produits reportés sont affectés à des fins spécifiques et ne sont pas disponibles pour les opérations générales de la Société. Les montants en espèces et quasi-espèces affectés d'origine interne ont été assignés à des activités spécifiques, désignées par la direction et approuvées par le Conseil d'administration. Ces montants ne sont pas disponibles pour les opérations générales de la Société. Les montants en espèces et quasi-espèces sont présentés comme suit :

|                                                             | 2021              | 2020              |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Espèces :                                                   |                   |                   |
| Non affecté                                                 | 4 910 \$          | 13 020 \$         |
| Affecté d'origine externe - général                         | 12 560            | 35 559            |
| Affecté d'origine externe - COVID-19                        | 6 843             | 27 156            |
| Affecté d'origine externe - feux de l'Alberta               | 16 285            | 7 166             |
| Affecté d'origine externe - feux de la Colombie-Britannique | 26 407            | 9 737             |
| Affecté d'origine interne                                   | 8 169             | 3 058             |
|                                                             | <u>75 174</u>     | <u>95 696</u>     |
| Quasi-espèces :                                             |                   |                   |
| Non affecté                                                 | 196               | 482               |
| Affecté d'origine externe - général                         | 33 637            | 37 725            |
| Affecté d'origine externe - COVID-19                        | 19 835            | –                 |
| Affecté d'origine externe - feux de l'Alberta               | –                 | 25 000            |
| Affecté d'origine externe - feux de la Colombie-Britannique | –                 | 21 500            |
| Affecté d'origine interne                                   | 12 000            | 20 500            |
|                                                             | <u>65 668</u>     | <u>105 207</u>    |
| <b>Total des espèces et quasi-espèces</b>                   | <b>140 842 \$</b> | <b>200 903 \$</b> |

## 4. Placements à long terme

|               | 2021                             |                  | 2020                             |                  |
|---------------|----------------------------------|------------------|----------------------------------|------------------|
|               | Juste valeur et valeur comptable | Coût             | Juste valeur et valeur comptable | Coût             |
| Placements :  |                                  |                  |                                  |                  |
| Revenus fixes | 35 367 \$                        | 35 358 \$        | 31 749 \$                        | 32 044 \$        |
| Actions       | 39 303                           | 34 144           | 29 297                           | 33 673           |
|               | <u>74 670 \$</u>                 | <u>69 502 \$</u> | <u>61 046 \$</u>                 | <u>65 717 \$</u> |

# LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Notes complémentaires aux états financiers (suite)

de l'exercice clos le 31 mars 2021  
(en milliers de dollars)

## 4. Placements à long terme (suite)

Les justes valeurs des placements à long terme sont basées sur le cours du marché en fin d'exercice.

Les placements à revenus fixes sont composés d'obligations du gouvernement et de sociétés dont les dates d'échéance s'échelonnent de 2021 à 2170, et dont les produits d'intérêt peuvent atteindre jusqu'à 50 % (en 2020, les dates s'échelonnaient de 2020 à 2116, et les produits d'intérêt pouvaient atteindre jusqu'à 25 %).

## 5. Immobilisations corporelles et actifs incorporels

|                                                    | Coût       | Amortissement cumulé | 2021<br>Valeur nette | 2020<br>Valeur nette |
|----------------------------------------------------|------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Terrains                                           | 3 446 \$   | – \$                 | 3 446 \$             | 5 559 \$             |
| Bâtiments et améliorations des bâtiments           | 42 430     | 27 250               | 15 180               | 18 445               |
| Améliorations locatives                            | 4 620      | 791                  | 3 829                | 4 288                |
| Mobilier, matériel de bureau et équipement médical | 30 086     | 26 622               | 3 464                | 3 807                |
| Véhicules                                          | 7 695      | 6 991                | 704                  | 728                  |
| Matériel informatique                              | 7 321      | 6 069                | 1 252                | 984                  |
| Actif incorporels                                  | 20 589     | 8 007                | 12 582               | 14 700               |
| Actifs en cours de développement                   | 8 402      | –                    | 8 402                | 5 092                |
|                                                    | 124 589 \$ | 75 730 \$            | 48 859 \$            | 53 603 \$            |

Le coût et l'amortissement cumulés au 31 mars 2020 s'élevaient à 125 606 \$ et à 72 003 \$, respectivement.

Les actifs incorporels comprennent les logiciels achetés et développés à l'interne.

Au cours de l'exercice, la Société disposait d'immobilisations corporelles d'une valeur nette de 6 \$ (33 \$ en 2020), soit un produit de la cession de 73 \$ (195 \$ en 2020) pour un gain sur cession de 67 \$ (162 \$ en 2020).

Au cours de l'exercice, la Société a passé en charges des actifs en cours de développement d'une valeur de 1 674 \$ (0 \$ en 2020), suite à un examen de la faisabilité de l'actif en cours de développement.



# LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Notes complémentaires aux états financiers (suite)

de l'exercice clos le 31 mars 2021  
(en milliers de dollars)

---

## 6. Actifs détenus pour la vente

Dans le cadre de la stratégie de la Société visant à réduire son empreinte physique pour offrir ses services, certains bâtiments ont été considérés redondants et ont été mis sous contrat à des fins de vente au cours des dernières années.

Au cours de l'exercice, la Société n'a cédé aucun actif qu'elle détenait pour la vente (340 \$ en 2020, soit des produits sur cession de 587 \$ et un gain sur cession de 247 \$).

Ces bâtiments actuellement classifiés comme actifs détenus pour la vente comprennent certains bâtiments situés au Nouveau-Brunswick, Ontario et la Colombie-Britannique. La valeur des bâtiments a été établie à la valeur la plus faible entre la valeur comptable et la valeur du marché moins les coûts liés à la vente.

## 7. Crédoiteurs et charges à payer

À la fin de l'exercice, la Société avait 494 \$ (127 \$ en 2020) en remises gouvernementales à payer, y compris la taxe de vente harmonisée, la taxe sur les produits et services et le versement des retenues à la source.

# LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Notes complémentaires aux états financiers (suite)

de l'exercice clos le 31 mars 2021  
(en milliers de dollars)

## 8. Apports reportés

Les apports reportés comprennent les montants affectés au financement des dépenses devant être engagées dans le futur. L'évolution des apports reportés est la suivante :

|                                                                                               | 2021      |                   |                  |           | Total      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------|------------------|-----------|------------|
|                                                                                               | Général   | Feux de l'Alberta | Feux de la C.-B. | COVID-19  |            |
| Solde d'ouverture                                                                             | 88 538 \$ | 32 166 \$         | 29 135 \$        | 27 156 \$ | 176 995 \$ |
| Dons et subventions reçus                                                                     | 74 986    | –                 | –                | 271 232   | 346 218    |
| Intérêts gagnés et reportés                                                                   | 911       | 445               | 395              | 130       | 1 881      |
| Constaté comme produit                                                                        | (78 692)  | (13 226)          | (5 573)          | (266 800) | (364 291)  |
| Réaffecté entre les fonds                                                                     | 2 140     | (3 100)           | –                | 960       | –          |
| Réaffecté aux apports reportés liés aux immobilisations corporelles et aux actifs incorporels | (382)     | –                 | –                | –         | (382)      |
| Solde à la fin de l'exercice financier                                                        | 87 501    | 16 285            | 23 957           | 32 678    | 160 421    |
| Apports reportés à court terme                                                                | 87 501    | 9 697             | 15 412           | 32 678    | 145 288    |
| Apports reportés à long terme                                                                 | – \$      | 6 588 \$          | 8 545 \$         | – \$      | 15 133 \$  |

# LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Notes complémentaires aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2021  
(en milliers de dollars)

## 8. Apports reportés (suite)

|                                                                                               | 2020       |                   |                  |          | Total      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------|------------------|----------|------------|
|                                                                                               | Général    | Feux de l'Alberta | Feux de la C.-B. | COVID-19 |            |
| Solde d'ouverture                                                                             | 107 018 \$ | 51 823 \$         | 38 969 \$        | – \$     | 197 810 \$ |
| Dons et subventions reçus                                                                     | 93 599     | –                 | –                | 37 039   | 130 638    |
| Intérêts gagnés et reportés                                                                   | 1 853      | 1 199             | 819              | 51       | 3 922      |
| Constaté comme produit                                                                        | (113 623)  | (20 856)          | (10 653)         | (9 934)  | (155 066)  |
| Réaffecté aux apports reportés liés aux immobilisations corporelles et aux actifs incorporels | (309)      | –                 | –                | –        | (309)      |
| Solde à la fin de l'exercice financier                                                        | 88 538     | 32 166            | 29 135           | 27 156   | 176 995    |
| Apports reportés à court terme                                                                | 88 538     | 17 677            | 13 082           | 27 156   | 146 453    |
| Apports reportés à long terme                                                                 | – \$       | 14 489 \$         | 16 053 \$        | – \$     | 30 542 \$  |

Les montants comptabilisés à titre de revenus en ce qui concerne le COVID-19, les feux de l'Alberta et de la Colombie-Britannique sont inclus dans le revenu de gestion des urgences aux états détaillés des résultats.

# LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Notes complémentaires aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2021  
(en milliers de dollars)

## 9. Apports reportés liés aux immobilisations corporelles et aux actifs incorporels

Les apports reportés liés aux immobilisations corporelles et actifs incorporels représentent le montant non amorti des dons et des subventions reçus ayant servi à l'acquisition d'immobilisations corporelles et d'actifs incorporels. Les variations survenues dans le solde des apports reportés pour l'exercice sont les suivantes :

|                                                                                                                                     | 2021     | 2020     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| Solde en début de l'exercice                                                                                                        | 9 501 \$ | 9 487 \$ |
| Dons et subventions reçus, utilisés pour l'acquisition d'immobilisations corporelles et d'actifs incorporels au cours de l'exercice | 1 499    | 1 722    |
| Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles et d'actifs incorporels                                | (1 877)  | (1 696)  |
| Gains sur la vente d'immobilisations corporelles et d'actifs détenus pour la vente                                                  | –        | (12)     |
| Solde à la fin de l'exercice                                                                                                        | 9 123 \$ | 9 501 \$ |

## 10. Avantages sociaux futurs

La Société a un régime de retraite à cotisations déterminées et un régime à prestations déterminées. Au cours de l'exercice clos le 31 mars 2021, la Société a versé des cotisations d'un montant de 3 182 \$ (2 920 \$ en 2020) à son régime de retraite à cotisations déterminées.

Le 30 septembre 1998, la Société a décidé de mettre fin à l'option à prestations déterminées du régime de retraite. Les participants ont eu le choix de convertir leurs droits passés en une nouvelle option à cotisations déterminées ou en une rente achetée en leur nom. Le choix de certains participants quant à la conversion de leurs droits pour services passés accumulés jusqu'au 30 septembre 1998 n'a pas été finalisé définitivement et par conséquent aucune rente n'a été achetée pour eux. La Société demeure responsable des prestations constituées bloquées en vertu de l'option à prestations déterminées jusqu'au 30 septembre 1998.

La Société est également le répondant de régimes d'assurance-vie et maladie pour les employés à la retraite (Autres régimes de prestations). Toutefois, depuis le 30 septembre 2020, les prestations maladie postérieures au départ à la retraite ne sont plus offertes aux nouveaux retraités. Il n'y a aucune incidence sur les employés qui ont pris leur retraite à cette date ou avant. Ces prestations ne sont pas financées par anticipation.

# LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Notes complémentaires aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2021  
(en milliers de dollars)

## 10. Avantages sociaux futurs (suite)

La dernière évaluation actuarielle pour le régime de retraite à cotisations déterminées de la Société remonte à septembre 2019 et a été extrapolée jusqu'au 31 mars 2021. La prochaine évaluation actuarielle doit être exécutée d'ici septembre 2022. La dernière évaluation actuarielle pour les autres régimes à prestations déterminées de la Société remonte à mars 2019. La prochaine évaluation actuarielle doit être exécutée d'ici mars 2022.

Les renseignements sur les régimes de prestations des employés sont présentés dans les tableaux qui suivent :

|                                                                         | Régime de retraite à prestations déterminées |          | Autres régimes de prestations déterminées |           |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------|-------------------------------------------|-----------|
|                                                                         | 2021                                         | 2020     | 2021                                      | 2020      |
| Obligations au titre des prestations constituées en début de l'exercice | 3 417 \$                                     | 3 244 \$ | 7 040 \$                                  | 6 617 \$  |
| Coût des services rendus                                                | –                                            | –        | 1                                         | –         |
| Coût des services passés                                                | –                                            | –        | –                                         | 413       |
| Coût financier                                                          | 137                                          | 135      | 282                                       | 275       |
| Prestations versées                                                     | (240)                                        | (350)    | (653)                                     | (606)     |
| (Gain) perte actuarielle                                                | (5)                                          | 388      | (316)                                     | 341       |
| Obligations au titre des prestations constituées au terme de l'exercice | 3 309                                        | 3 417    | 6 354                                     | 7 040     |
| Juste valeur de l'actif du régime                                       | 9 309                                        | 9 344    | –                                         | –         |
| Actif (obligation) au titre des prestations déterminées                 | 6 000 \$                                     | 5 927 \$ | (6 354)\$                                 | (7 040)\$ |

# LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Notes complémentaires aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2021  
(en milliers de dollars)

## 10. Avantages sociaux futurs (suite)

Les principales hypothèses actuarielles adoptées pour mesurer l'obligation au titre des prestations constituées de la Société sont les suivantes :

|                                                                                                                                                                | Régime de retraite à prestations déterminées |       | Autres régimes de prestations déterminées |        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------|-------------------------------------------|--------|
|                                                                                                                                                                | 2021                                         | 2020  | 2021                                      | 2020   |
| Taux d'actualisation sur obligation                                                                                                                            | 4,00 %                                       | 4,00% | 4,00 %                                    | 4,15 % |
| Taux d'actualisation pour fins de dépenses                                                                                                                     | 4,00 %                                       | 4,15% | 4,00 %                                    | 4,15 % |
| Taux d'indexation post-retraite                                                                                                                                | 1,75 %                                       | 1,75% | – %                                       | – %    |
| Augmentation du coût des soins dentaires                                                                                                                       |                                              |       | 4,00 %                                    | 4,00 % |
| Indexation des coûts d'assurance maladie complémentaire, 6,60 % par an en 2019 avec une diminution pour un taux final annuel de 4,00 % par an en et après 2040 |                                              |       | 6,35 %                                    | 6,47 % |
| Indexation des coûts des prestations d'hospitalisation                                                                                                         |                                              |       | 4,00 %                                    | 4,00 % |

Voici d'autres renseignements sur les régimes de prestations de la Société :

|                                            | Régime de retraite à prestations déterminées |      | Autres régimes de prestations déterminées |        |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------|------|-------------------------------------------|--------|
|                                            | 2021                                         | 2020 | 2021                                      | 2020   |
| Cotisations de l'employeur et des employés | – \$                                         | – \$ | 653 \$                                    | 606 \$ |
| Prestations versées                        | 240                                          | 350  | 653                                       | 606    |

## 11. Actif net

La Société définit son capital comme étant son actif net. Les objectifs de la Société quant à la gestion de son capital sont :

- de maintenir une réserve minimale dans son actif net, y compris 35 millions de dollars dans le Fonds des legs, afin de pouvoir accomplir les priorités du plan opérationnel approuvées par le conseil d'administration et poursuivre ses activités en cas d'événements imprévus;
- d'investir des sommes dans des instruments financiers autorisés en application des énoncés des politiques et des procédures de placement approuvés par le conseil d'administration;

# LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Notes complémentaires aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2021  
(en milliers de dollars)

---

## 11. Actif net (suite)

- c) de gérer les subventions et les dons grevés d'affectations d'origine externe de manière à se conformer aux conditions d'utilisation de ces ressources financières.

La Société surveille son capital en examinant divers indicateurs financiers, dont les flux de trésorerie et les écarts dans les prévisions financières et les budgets.

Les objectifs, les politiques et les procédures en matière de gestion du capital n'ont fait l'objet d'aucune modification depuis l'exercice précédent.

La Société s'est conformée à toutes les exigences quant à la gestion de son capital, y compris les exigences propres aux affectations d'origine externe.

## 12. Fonds grevés d'affectations d'origine interne

La Société affecte l'utilisation d'une partie de ses actifs nets non affectés à des fins futures précises. Quand elles sont engagées, les dépenses connexes sont comptabilisées comme charges d'exploitation et le solde des actifs grevés d'affectations d'origine interne est réduit en conséquence.

Les fonds grevés d'affectation d'origine interne sont composés ainsi :

- Fonds des legs : Le 31 janvier 2020, un nouveau fonds a été créé en combinant le fonds pour éventualités et de nouveaux dons de 31 200 \$ pour fournir un revenu de placement à l'appui des activités. Au 31 mars 2021, les montants cumulatifs de 71 800 \$ (60 400 \$ en 2020) en fonds grevés d'affectation d'origine interne et 500 \$ (\$0 en 2020) de dotations sont réservés pour assurer la capacité de poursuivre les activités en cas d'événements imprévus et fournir un revenu de placement à l'appui des activités. La Société affecte annuellement aux réserves non affectées 3 % de la juste valeur moyenne du Fonds sur les trois années précédentes, afin de financer ses activités.

Au cours de l'année, la Société a reçu une dotation de 500 \$ en faveur du Fonds des legs.

- Fonds de réserve d'investissement stratégique : Un montant cumulatif de 14 700 \$ (23 300 \$ en 2020) était mis en réserve pour financer les futures initiatives stratégiques.
- Fonds d'assurance COVID-19 : Un montant cumulatif de 5 300 \$ (0 \$ en 2020) est mis en réserve pour suppléer au programme d'assurance de la Société.
- Fonds Tsunami : Un montant de 119 \$ (331 \$ en 2020) a été porté aux dépenses pour les objectifs du Fonds du Tsunami, laissant un solde de 110 \$ (229 \$ en 2020) comme montant affecté à l'interne.

# LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Notes complémentaires aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2021  
(en milliers de dollars)

---

## 13. Engagements

La Société a conclu divers contrats de location-exploitation pour des bâtiments et de l'équipement. Les paiements de location annuels minimums pour les cinq prochains exercices sont les suivants :

---

|      |          |
|------|----------|
| 2022 | 6 957 \$ |
| 2023 | 4 335    |
| 2024 | 2 185    |
| 2025 | 1 785    |
| 2026 | 1 532    |

---

La Société s'est aussi engagée en vertu de contrats signés d'un montant total de 41 841 \$ (59 426 \$ en 2020) pour lesquels les services restent à être assurés. De plus, un montant de 10 440 \$ (10 126 \$ en 2020) en engagements non contractuels a été approuvé. De ce montant engagé, il est prévu que la totalité viendra à échéance au cours des cinq prochains exercices.

## 14. Passifs éventuels et garanties

La Société a reçu des contributions d'organismes de financement fédéraux et provinciaux qui sont soumises à des restrictions quant à l'utilisation des fonds. Les livres comptables de la Société, ainsi que ceux des institutions membres exécutant les projets en sous-traitance, sont sujets aux vérifications en vue de déterminer les cas, s'il y a lieu, où les montants imputés aux projets ne correspondent pas aux conditions convenues, et qui, par conséquent, seraient remboursables à l'organisme de financement. Les ajustements aux états financiers découlant de ces audits seront inscrits dans l'exercice au cours duquel ils sont signalés.

Dans le cadre normal de ses activités, la Société conclut des conventions d'indemnisation avec diverses contreparties à des transactions telles que des conventions de services, des licences d'utilisation de logiciels, des baux et des achats de biens. En vertu de ces conventions, la Société s'engage à indemniser la contrepartie de la perte ou de la dette découlant de ses propres actes ou omissions relativement à la convention. Compte tenu de la nature des conventions d'indemnisation, la Société n'est pas en mesure d'évaluer, de manière raisonnable, la somme maximale qu'elle pourrait être tenue de verser à ces contreparties.



# LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Notes complémentaires aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2021  
(en milliers de dollars)

## 15. Campagne de financement

Les produits et les charges de campagnes de financement sont les suivants :

|                                                        | 2021             | 2020             |
|--------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Produits :                                             |                  |                  |
| Legs                                                   | 6 663 \$         | 43 508 \$        |
| Marketing direct                                       | 59 052           | 50 950           |
| Loteries et jeux                                       | 809              | 852              |
| Événements spéciaux et autres activités de financement | 12 947           | 15 219           |
|                                                        | <u>79 471</u>    | <u>110 529</u>   |
| Charges directes :                                     |                  |                  |
| Legs                                                   | 1 292            | 1 159            |
| Marketing direct                                       | 22 967           | 25 469           |
| Loteries et jeux                                       | 640              | 748              |
| Événements spéciaux et autres activités de financement | 11 314           | 12 547           |
|                                                        | <u>36 213</u>    | <u>39 923</u>    |
|                                                        | <u>43 258 \$</u> | <u>70 606 \$</u> |

Durant l'exercice, la Société a reçu 79 471 \$ (110 529 \$ en 2020) en dons non affectés. De plus, la Société a reçu des dons grevés reconnus dans les produits de programmes de base totalisant 9 232 \$ (10 170 \$ en 2020) et des dons grevés et affectés aux produits reportés de 43 962 \$ (29 433 \$ en 2020), pour un montant total de financement de 132 665 \$ (150 132 \$ en 2020) durant l'exercice.

## 16. Ventilation des dépenses

Les dépenses liées aux installations sont les seules à être ventilées directement aux programmes. Au cours de l'exercice, les dépenses ont été ventilées comme suit :

|                                   | 2021             | 2020             |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| Capacité organisationnelle        | 14 111 \$        | 14 644 \$        |
| Programmes internationaux         | 5 085            | 6 166            |
| Gestion des urgences              | 18 320           | 16 542           |
| Prévention et sécurité            | 5 672            | 5 867            |
| Santé et bien-être communautaires | 9 096            | 9 638            |
|                                   | <u>52 284 \$</u> | <u>52 857 \$</u> |

# LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Notes complémentaires aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2021  
(en milliers de dollars)

## 17. État de l'évolution de l'actif net

Les variations nettes de l'investissement en immobilisations corporelles et actifs incorporels comprennent ce qui suit :

|                                                                                                   | 2021      | 2020      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Amortissement des immobilisations corporelles et actifs incorporels                               | (7 162)\$ | (6 812)\$ |
| Amortissement des apports reportés liés aux immobilisations corporelles et aux actifs incorporels | 1 877     | 1 696     |
| Gain sur la vente d'immobilisations corporelles et actifs détenus pour la vente                   | 67        | 421       |
| Produits de la vente d'immobilisations corporelles et actifs détenus pour la vente                | (73)      | (782)     |
| Acquisition d'immobilisations corporelles et d'actifs incorporels                                 | 6 623     | 9 325     |
| Augmentation des apports reportés liés aux immobilisations corporelles et actifs incorporels      | (1 499)   | (1 722)   |
|                                                                                                   | (167)\$   | 2 126 \$  |

## 18. Risques financiers

La Société est soumise aux risques suivants liés à ses instruments financiers :

### a) Risque de marché :

Le risque de marché est le risque que la juste valeur d'un instrument financier ou les flux de trésorerie à être tirés d'un instrument financier fluctuent en raison de facteurs liés aux marchés. Le risque de marché comprend trois types de risque : le risque de change, le risque de taux d'intérêt et l'autre risque de prix.

#### i) Risque de change :

Puisqu'elle mène des activités à l'échelle internationale, la Société est exposée aux risques de marché découlant des modifications des taux de change. Le risque de change n'est pas important, car il se limite aux avoirs en dollars américains et à d'autres avoirs en devises étrangères totalisant 665 \$ (741 \$ en 2020).

#### ii) Risque de taux d'intérêt :

Le risque de taux d'intérêt se rapporte aux conséquences négatives des fluctuations du taux d'intérêt sur les flux de trésorerie, la situation financière, le revenu de placement et les charges d'intérêts de la Société. Les placements en instruments à taux fixe de la Société sont exposés aux fluctuations du taux d'intérêt (voir note 4). L'incidence potentielle des fluctuations défavorables des taux n'est pas considérée comme significative.

# LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Notes complémentaires aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2021  
(en milliers de dollars)

---

## 18. Risques financiers (suite)

a) Risque de marché (suite):

iii) Autre risque de prix :

L'autre risque de prix se rapporte au risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier varient en raison de la fluctuation des cours. La Société estime ne pas encourir d'autre risque de prix important découlant de ses instruments financiers.

b) Risque de liquidité :

Le risque de liquidité est le risque que la Société ne soit pas en mesure d'honorer ses engagements en temps opportun ou à un coût raisonnable. La Société gère son risque de liquidité en surveillant ses besoins sur le plan du fonctionnement. La Société prépare des prévisions budgétaires et de trésorerie afin de faire en sorte de disposer des fonds suffisants pour honorer ses engagements.

c) Risque de crédit :

Il s'agit du risque qu'une partie d'un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'autre partie à subir une perte financière. Les débiteurs de la Société représentent un crédit au titre de ses programmes. De plus, la Société fournit du crédit à ses fournisseurs autorisés et organismes de financement. Les programmes de santé et bien-être communautaire, et de gestion des urgences de la Société représentent 92 % (84 % en 2020) du total des débiteurs. Le crédit est principalement accordé aux gouvernements provinciaux, posant des risques de crédit minimaux pour la Société.

Le risque de crédit maximal pour la Société est représenté par la juste valeur des placements et des débiteurs telle que présentée dans l'état de la situation financière. La Société a une provision pour mauvaises créances de 672 \$ (808 \$ en 2020).

Il n'y a eu aucune variation importante de ces risques pour l'exercice.

## 19. Restructuration

En février 2020, le Conseil a approuvé la cessation du programme de soutien à domicile de l'Atlantique, programme relevant du programme de santé et bien-être communautaire de la Société. Cet abandon planifié entraîne l'existence d'obligations à la date du bilan du fait de la résiliation de plusieurs contrats gouvernementaux.

Durant 2021, les initiatives de restructuration annoncées antérieurement se sont poursuivies pour les programmes de Santé et bien-être communautaire en Ontario, tandis qu'elles ont démarré au Canada atlantique. Ces activités ne sont pas terminées et se poursuivront jusqu'à l'exercice 2022.

# LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Notes complémentaires aux états financiers (suite)

de l'exercice clos le 31 mars 2021  
(en milliers de dollars)

## 19. Restructuration (suite)

Ces obligations sont constituées et réglées comme suit :

| 2021                                         |                                        |                           |          |
|----------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------|----------|
|                                              | Santé et<br>bien-être<br>communautaire | Prévention<br>et sécurité | Total    |
| Obligations liées à l'emploi                 | 6 734 \$                               | – \$                      | 6 734 \$ |
| Obligations liées aux services<br>de soutien | 834                                    | –                         | 834      |
| Utilisations durant l'exercice               | (200)                                  | –                         | (200)    |
| Obligations restantes                        | 7 368 \$                               | – \$                      | 7 368 \$ |

| 2020                                         |                                        |                           |          |
|----------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------|----------|
|                                              | Santé et<br>bien-être<br>communautaire | Prévention<br>et sécurité | Total    |
| Obligations liées à l'emploi                 | 6 828 \$                               | 167 \$                    | 6 995 \$ |
| Obligations liées aux services<br>de soutien | 871                                    | 213                       | 1 084    |
| Utilisations durant l'exercice               | (131)                                  | (380)                     | (511)    |
| Obligations restantes                        | 7 568 \$                               | – \$                      | 7 568 \$ |

## 20. Effets de la COVID-19

Avant le 31 mars 2020, l'Organisation mondiale de la santé a décrété que l'épidémie de COVID-19 avait atteint des proportions pandémiques et cela a eu des répercussions importantes sur les finances, les marchés ainsi que sur la société en général. Il n'y a eu aucune incidence importante sur la Société avant la fin de l'exercice.

Au cours de l'exercice clos le 31 mars 2021, la pandémie de COVID-19 a eu un impact important sur les produits et les charges de fonctionnement de la Société, enregistrant au total des produits de 286 576 \$ (12 919 \$ en 2020) reçu afin de supporter les efforts des mesures d'urgence de la Société.

# LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Notes complémentaires aux états financiers (suite)

de l'exercice clos le 31 mars 2021  
(en milliers de dollars)

---

## 21. Événement postérieur

Le 29 avril 2021, la Société a procédé à la vente de l'un de ses actifs qui étaient classés comme étant détenus pour la vente au 31 mars 2021, obtenant en retour un produit de 16 108 \$ et réalisant ainsi un gain de 11 977 \$ sur cession.

## 22. Informations comparatives

Certaines informations comparatives ont été reclassées pour être conformes au mode de présentation des états financiers adopté pour l'exercice en cours.

# LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

État détaillé des résultats – Annexe

Exercice clos le 31 mars 2021  
(en milliers de dollars)

|                                                                                                  | 2021       |            |           | 2020       |            |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------|------------|------------|-----------|
|                                                                                                  | Produits   | Charges    | Net       | Produits   | Charges    | Net       |
| Capacité organisationnelle :                                                                     |            |            |           |            |            |           |
| Financement (note 15)                                                                            | 79 471 \$  | 36 213 \$  | 43 258 \$ | 110 529 \$ | 39 923 \$  | 70 606 \$ |
| Gouvernance et gestion générale                                                                  | –          | 13 831     | (13 831)  | –          | 14 644     | (14 644)  |
|                                                                                                  | 79 471     | 50 044     | 29 427    | 110 529    | 54 567     | 55 962    |
| Programmes de base :                                                                             |            |            |           |            |            |           |
| Programmes internationaux                                                                        | 66 426     | 71 937     | (5 511)   | 48 729     | 54 202     | (5 473)   |
| Gestion des urgences                                                                             | 316 296    | 322 508    | (6 212)   | 124 941    | 148 202    | (23 261)  |
| Prévention et sécurité                                                                           | 26 706     | 28 246     | (1 540)   | 18 398     | 19 216     | (818)     |
| Santé et bien-être communautaires                                                                | 55 294     | 57 710     | (2 416)   | 54 661     | 68 371     | (13 710)  |
|                                                                                                  | 464 722    | 480 401    | (15 679)  | 246 729    | 289 991    | (43 262)  |
| Excédent des produits sur les charges avant les éléments ci-dessous                              | 544 193    | 530 445    | 13 748    | 357 258    | 344 558    | 12 700    |
| Autres produits et charges :                                                                     |            |            |           |            |            |           |
| Revenus (perte) de placements                                                                    | 13 822     | 503        | 13 319    | (2 923)    | 86         | (3 009)   |
| Gain sur la vente d'immobilisations corporelles et d'actifs détenus pour la vente (notes 5 et 6) | 67         | –          | 67        | 421        | –          | 421       |
| Excédent des produits sur les charges                                                            | 558 082 \$ | 530 948 \$ | 27 134 \$ | 354 756 \$ | 344 644 \$ | 10 112 \$ |